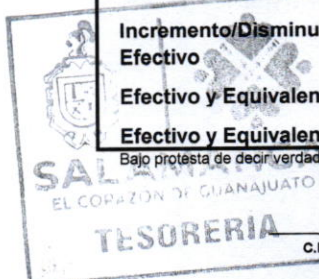


**Municipio de Salamanca, Guanajuato.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>284,329,363.86</b>	<b>825,442,923.15</b>
Impuestos	90,960,575.07	124,208,109.48
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	16,475,164.31	65,434,635.08
Productos	639,965.15	4,244,368.37
Aprovechamientos	3,369,631.20	10,104,362.04
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	172,884,028.13	621,451,448.21
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	-0.03
<b>Aplicación</b>	<b>111,526,724.56</b>	<b>601,809,683.56</b>
Servicios Personales	68,207,958.61	308,640,451.09
Materiales y Suministros	7,676,494.55	58,946,062.76
Servicios Generales	20,162,038.29	136,641,389.11
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	420,434.88	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	12,704,338.93	53,362,002.60
Subsidios v Subvenciones	0.00	2,983,176.30
Avudas Sociales	2,355,459.30	41,236,601.70
Pensiones v Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>172,802,639.30</b>	<b>223,633,239.59</b>
<b>Flujos de Efectivo de las actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles. Infraestructura v Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>32,994,138.08</b>	<b>182,243,309.52</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	32,949,174.08	166,985,706.48
Bienes Muebles	44,964.00	15,257,603.04
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-32,994,138.08</b>	<b>-182,243,309.52</b>
<b>Flujos de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>58,090,613.42</b>	<b>76,216,363.58</b>
Servicios de la Deuda	3,768,182.69	14,518,510.36
Interno	3,768,182.69	14,518,510.36
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	54,322,430.73	61,697,853.22
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-58,090,613.42</b>	<b>-76,216,363.58</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>81,717,887.80</b>	<b>-34,826,433.51</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>208,480,528.46</b>	<b>243,306,961.97</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>290,198,416.26</b>	<b>208,480,528.46</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. HERLINDA CASTILLO AGUADO  
 TESORERA MUNICIPAL



LIC. JULIO CESAR ERNESTO PRIETO GALLARDO  
 PRESIDENTE MUNICIPAL